

国有企业资产管理中的廉洁风险识别与防控路径探析

王艺嘉

吉林市诚通资产管理有限公司 吉林省吉林市 132000

摘要：当前国有企业资产规模持续扩大、资产种类日趋多元，资产管理贯穿采购、运维、盘点、闲置、处置全生命周期，潜藏大量隐蔽性、链条化廉洁风险。现阶段国企资产管理普遍存在党内监督、公司治理监督、财务审计职能监督衔接不畅、未能形成监督合力的问题，滋生了资产处置舞弊、靠企吃企、监管失职失责等违纪违法问题，直接造成国有资产流失、侵害国企公信力。本文基于纪检监察工作视角，结合多起国企资产管理领域典型廉洁违纪案例，系统剖析资产管理全流程廉洁风险隐患与监管短板，聚焦国企大监督体系建设，探索党内监督、公司治理监督、职能监督贯通融合的实施路径，针对性构建立体化资产廉洁防控体系，精准破解资产管理廉洁监管难题，为国有企业筑牢资产安全防线。

关键词：国有企业；资产管理；廉洁风险；风险识别；风险防控；大监督体系

引言

在国企改革深化提升、国有资产监管体制持续完善的新形势下，资产管理是纪检监察、内控管理、企业治理的核心重点领域。资产管理覆盖企业经营全链条，涉及多部门，是廉洁风险的多发领域。现阶段多数国企存在监督体系割裂问题，党内政治监督不深入、董事会监事会治理监督缺位、财务审计职能监督流于形式，各类监督各自为战、信息不通、责任不清，多地国企频发资产管理廉洁违纪案件，造成巨额国有资产损失。基于此，本文立足纪检监察履职实际，结合真实案例进行细致的论述。

一、国企资产管理廉洁风险识别的重要性

（一）有利于守护国有资产安全，实现资产保值增值

国企资产归国家和全体人民所有，保障资产安全、推动资产保值增值，是国企经营发展的首要责任，也是纪检监察工作的核心使命。在日常资产管理工作中，从物资采购、日常使用到资产处置、报废核销，任何一个环节出现廉洁管理漏洞，会直接造成国有资产缩水和流失。常态化开展廉洁风险识别工作，可以精准找出资产管理中的薄弱环节和风险隐患，提前预判人为操作带来的廉洁隐患，从源头杜绝滥用职权、违规操作等问题，最大限度避免资产浪费、流失等，切实守住国有资产安全底线，真正实现国有资产稳健保值、稳步增值^[1]。

（二）有利于规范企业权力运行，净化经营生态

国企资产管理环节集中了多项核心管理权限，权力相对集中、自由操作空间较大，日常监管难度较高。近年来纪检查处的多起“靠企吃企”案件，均是岗位权力失控、监督约束失效导致。国企开展系统性的廉洁风险识别，能全面梳理资产管理各岗位、各环节的权力清单，对各类管理权限实行分级管控，清晰划定权力运行边界，细化规范业务操作流程，确保所有权力都在制度约束和监督范围之内。与此同时，风险排查识别的过程，也是全员警示教育的过程，有利于净化企业经营环境与内部政治生态。

二、国企资产管理廉洁风险识别过程中存在的问题

（一）风险识别认知薄弱，全员重视程度不足，警示教育流于形式

目前，国企内部职工对资产管理廉洁风险的认识不到位、站位不高。基层资产管理人员普遍存在思想误区，认为自己不存在廉政风险，日常工作中习惯性简化流程、放松标准。同时，国企常态化廉洁警示教育不足，风险排查大多走过场，没有形成全员参与风控的工作氛围^[2]。例：某公司在2018年小区供暖改造项目中，将大量拆除废旧设备物资堆放闲置场地，因全员风险意识淡薄，企业全员默许，直至2021年发现物资全部丢失，充分暴露企业上下对基层资产管理隐性风险重视不足、警示教育缺失。

（二）风险识别体系不完善，排查覆盖存在盲区，监督体系协同割裂

国企内部大监督体系运行不畅，一是党内监督针对性不足，纪检监察多聚焦事后执纪，

对资产管理流程、岗位权力的常态化政治监督缺失；二是公司治理监督缺位，董事会、监事会未落实资产管控监督职责，对资产处置、租赁、调拨等重大事项把关不严；三是财务、审计、法务等职能监督各自为战，未深挖背后廉洁风险。三类监督缺乏联动机制，形成大量监管盲区。例：某国企原董事长吴某利用企业监督漏洞，擅自处置企业不动产资产，因多重监督空白导致其长期违规操作，最终造成国有资产损失 1700 余万元，属于典型的监督体系碎片化、排查盲区引发的重大廉洁风险。

（三）信息化识别水平偏低，动态防控能力不足，精准监督效能缺失

当前，不少国企资产管理智能化、信息化风控手段应用不足。企业内部各部门财务数据、资产台账、业务数据存在信息壁垒，无法利用数据比对筛查违规处置、账实不符、异常交易等隐性问题。国企整体风险识别滞后性突出，难以适配新形势下精细化、动态化的廉洁风险防控工作要求。各监督主体无统一数据平台支撑，党内监督无数据线索、职能监督无动态台账、治理监督无实时数据，只能依靠人工静态排查，无法实现风险提前预警、动态管控，导致隐蔽性的资产舞弊行为难以被及时发现^[3]。

三、国企资产管理中廉洁风险的防控路径

（一）抓实分层廉洁思想教育，压实全员责任，夯实监督协同思想根基

国企结合管理层、审核岗、资产管理等不同岗位风险特点，分类开展警示教育，常态化通报废旧资产流失、关联交易谋私、资产违规处置等本土典型案例，用身边事教育身边人。还定期开展岗位廉政谈话、廉洁风险提醒、制度专题培训，将廉洁管控要求嵌入资产管理日常工作。同时以党内思想建设为引领，强化党员干部、关键岗位人员的监督责任意识，明确各级管理人员既是业务责任人，也是监督责任人，为党内监督、治理监督、职能监督全员参与、协同联动筑牢思想基础。

（二）健全标准化管控制度，补齐监管短板，构建大监督体系协同机制

国企全面梳理资产采购、入库、运维等全生命周期业务流程，细化完善无形资产、小额资产、闲置资产等管控制度。重点搭建贯通融合的国企大监督体系，纪检部门牵头履行政治监督职责，将资产管理廉洁风险管控纳入党风廉政建设责任制、年度考核，常态化开展嵌入式监督、专项督查等关键权力，实现监督前置、抓早抓小。国企还建立纪检、财务、审计、行政、业务部门常态化联动机制，实现问题互通、线索共享、整改共促^[4]。

（三）推进数字智能管控升级，赋能动态精准监督，提升大监督运行效能

国企推动企业智慧资产管理平台建设，实现资产台账等全程线上录入、实时更新、永久溯源。依托智能化技术，设置资产异动预警、账实不符预警等智能风控模块，实现廉洁风险自动识别，通过数字化平台为大监督体系提供数据支撑。党内监督可调取全流程数据开展专项核查，治理监督可实时查看资产运行状态、规范决策行为，职能监督可依托数据开展精准对账、合规排查，实现三类监督线上贯通、精准发力。

结束语：

综上所述，国企资产管理廉洁风险防控是国企党风廉政建设、大监督体系建设、国有资产保值增值的核心工作。当前国企资产管理廉洁风险隐患多、隐蔽性强，同时存在诸多突出问题，各类违纪违法案例充分印证了单一监管模式的局限性。新形势下国企必须坚守监督主责主业，以问题为导向、以案例为警示、以制度为支撑、以数字为赋能、以大监督协同为核心，构建全员参与、全程管控、全线联动的廉洁风险防控体系。为国企深化改革，高质量发展提供坚强的纪律保障和制度保障。

参考文献：

[1]高松.国有企业国有资产管理风险与防范策略探讨[J].中国市场,2026,(11):161-164.

[2]吕树玲.大数据背景下国有企业资产管理优化路径研究[J].企业改革与管理,2025,(23):36-38.

[3]党小尼,郝莹.国有企业资产管理中财务监管问题的措施探讨[J].中国市场,2025,(27):163-166.

[4]郑亚玲.国有企业资产管理的常见问题及对策[J].中国市场,2025,(20):83-86.