

建筑施工项目管理中的风险识别与控制策略

张艳泳 洛阳炼化工程有限责任公司 471000

张凤 洛阳炼化工程有限责任公司 471000

摘要：建筑施工项目具备周期长、工序多、作业环境复杂、参与主体多元的特点，项目全流程潜藏各类不确定风险，直接影响施工安全、建设质量、进度推进与成本管控。为提升建筑施工项目规范化管理水平，降低风险引发的各类损失，本文梳理建筑施工项目风险识别与管控的基本现状，总结当前风险识别不全面、管控体系不完善、应对机制滞后等突出问题，从完善风险识别体系、优化全过程管控措施、搭建长效保障机制等方面提出优化策略，为建筑施工项目平稳落地提供管理参考。

关键词：建筑施工；项目管理；风险识别；风险控制；施工管理

引言：随着建筑行业规模化、多元化发展，建筑施工项目的建设难度与管理复杂度持续提升，各类施工风险呈现常态化、多样化特征。风险管控是建筑施工项目的核心内容，贯穿项目筹备、施工实施、竣工验收全流程，直接关系到项目建设质量、施工安全与经济效益。当前多数施工单位存在重施工推进、轻风险防控的管理误区，风险识别流于表面，控制措施缺乏系统性，极易引发施工隐患。基于行业高质量发展需求，本文系统性分析建筑施工项目风险识别与管控的现存问题，提出科学可行的风险控制策略。

一、建筑施工项目风险识别与管控基本概况

（一）施工项目风险的主要特征

建筑施工项目风险具备显著的复杂性、突发性与关联性特征，区别于普通工程项目管理风险。施工全过程涉及土建、机电、装修、安防等多道工序，各工序交叉作业频繁，单一环节出现问题极易引发连锁风险。同时，施工作业多为露天户外作业，受外部环境、现场条件、人员操作、设备运行等多重因素影响，风险诱因繁杂且不可控因素较多。各类风险相互交织、相互影响，既存在影响施工安全的显性风险，也存在制约项目进度、质量、成本的隐性风险，整体管控难度较大。

（二）项目风险识别的主要内容

建筑施工项目风险识别覆盖项目全生命周期，核心涵盖安全风险、质量风险、进度风险、成本风险与管理风险五大类别。安全风险聚焦现场作业、设备操作、人员防护、临时设施搭建等环节，是施工过程中最常见的风险类型。质量风险涉及施工工艺、材料质量、工序落实、验收管控等多个方面，直接决定工程建设品质。进度与成本风险主要源于施工规划不合理、资源调配不当、工序衔接不畅等问题。管理风险包含制度落实、人员管控、现场统筹、协同对接等管理层面的潜在隐患。

（三）风险管控的基本运行模式

目前建筑施工项目风险管控普遍采用事前排查、事中管控、事后整改的基础模式，依托项目管理团队开展常态化风险防控工作。项目前期通过图纸审核、方案论证、现场勘查等方式排查潜在风险，制定基础防控方案。施工过程中依托现场巡检、工序核查、设备查验等方式开展动态管控，及时整改显性问题。项目收尾阶段针对遗留问题开展专项复盘整改，保障工程顺利验收。整体管控以被动防控为主，主动预判、系统防控的管理模式尚未全面普及。

二、建筑施工项目风险识别与管控存在的问题

（一）风险识别体系不够全面系统

当前多数施工单位的风险识别工作存在片面化、形式化问题，未形成全维度、全流程的识别体系。风险识别多集中于施工现场显性安全隐患，忽视对质量、进度、成本、管理等隐性风险的排查梳理，识别维度单一。同时风险识别缺乏标准化流程，多依靠管理人员经验开展，排查范围有限、识别深度不足，难以预判潜在的长期性、连锁性风险。阶段性识别居多，未建立动态化、常态化的风险排查机制，无法适配施工工序动态变化带来的新型风险。

（二）风险控制措施针对性不足

现有风险控制措施普遍存在同质化、粗放化问题，缺乏针对性与精准性。多数项目套用通用化的风险防控方案，未结合项目施工特点、场地环境、工序特性制定专属管控措施，防控方案与现场实际脱节。风险管控多聚焦问题整改，侧重事后处置，事前预防、事中干预的管控力度不足，源头防控能力薄弱。针对不同类型、不同等级的风险未实行分级分类管控，管控资源分配不合理，重点风险防控不到位，整体防控效果大打折扣。

（三）风险管控长效保障机制缺失

建筑施工项目风险管控缺乏完善的制度保障与团队支撑，常态化管控体系尚未健全。部分施工单位风险管控制度不完善，岗位职责划分模糊，风险排查、管控落实、问题追责等环节缺乏明确规范，导致管控工作流于形式。项目管理团队专业能力参差不齐，部分人员缺乏系统的风险识别与管控知识，专业履职能力不足。同时风险复盘、教育培训、动态更新机制缺失，同类风险反复出现，无法形成闭环管理，长期制约项目风险管控水平提升。

三、建筑施工项目风险识别与优化控制策略

（一）构建系统化全维度风险识别体系

依托建筑施工项目全流程管理需求，搭建全覆盖、动态化、标准化的风险识别体系，提升风险预判能力。拓宽风险识别维度，兼顾安全、质量、进度、成本、管理等各类风险，实现显性隐患与隐性风险同步排查。制定标准化风险识别流程，明确各施工阶段、各工序的排查范围、识别重点与核查标准，杜绝人工经验化随意排查。建立动态识别机制，结合施工进度推进、工序更替、现场环境变化，持续更新风险清单，精准掌握项目全周期风险变动情况，为风险管控提供精准依据。

（二）落实分级分类精准化风险控制措施

结合风险类型、影响范围、危害程度，推行分级分类管控模式，提升风险控制的针对性与有效性。针对排查出的各类风险进行等级划分，明确一般风险、重点风险、重大风险的管控标准，差异化分配管理资源，聚焦核心风险强化防控力度。强化源头防控，优化施工方案审核、材料进场查验、设备岗前核验、人员安全交底等事前管理环节，从源头减少风险滋生。强化事中动态管控，落实常态化现场巡检、工序验收、隐患整改工作，实现风险问题早发现、早处置，杜绝风险扩大蔓延。

（三）完善常态化风险管控长效保障机制

健全建筑施工项目风险管控制度体系，明确各岗位风险管理职责，细化风险排查、管控落实、复盘整改、责任追究等全流程制度规范，形成权责清晰、闭环运行的管理模式。强化管理团队专业建设，定期开展风险识别、隐患防控、应急处置等专业培训，提升管理人员风险管控专业能力。建立风险复盘总结机制，针对施工过程中出现的各类风险问题及时梳理分析，总结管控经验，优化防控方案，

持续完善项目风险管控体系，实现施工项目风险规范化、长效化管控。

结束语

风险识别与控制是建筑施工项目管理的核心内容，直接决定工程项目的建设质量、施工安全与综合效益，是建筑行业规范化、高质量发展的重要保障。当前建筑施工项目风险管控普遍存在识别体系不完善、控制措施不精准、长效机制不健全等问题，导致各类施工隐患频发，影响项目平稳推进。本文通过分析建筑施工项目风险管控的基本现状与核心问题，构建全维度风险识别体系，提出精准化管控措施与长效保障机制。完善风险识别与控制管理，能够有效规避施工隐患，降低项目运营风险，保障建筑施工项目安全、优质、高效推进，助力建筑施工行业规范化可持续发展。

参考文献

- [1]张寿美. 建筑项目管理和施工质量控制措施研究[J]. 世界家苑, 2026, (10): 49-51.
- [2]张昕. 建筑工程项目管理及施工质量控制[J]. 中国房地产业, 2026, (11): 54-57.
- [3]徐芬芬. 建筑工程施工项目管理中风险评估与应对策略的研究[J]. 建筑, 2026, (3): 103-105.