

建筑工程施工阶段造价失控原因及控制措施

邸心蕊 230224199508271326

摘要：建筑工程施工阶段是造价形成与变动的核心环节，受多方因素影响容易出现造价失控问题，直接压缩项目利润空间，甚至导致项目亏损。本文结合建筑工程施工阶段造价管理的特点，梳理了当前施工阶段造价失控的常见原因，从人员管理、材料管控、工程变更等多个维度提出针对性控制措施，为建筑施工企业优化造价管控体系、降低成本风险提供参考。**关键词：**建筑工程；施工阶段；造价失控；造价控制

一、建筑工程施工阶段造价管控的重要性

建筑工程造价覆盖项目决策、设计、招投标、施工、竣工结算全流程，其中施工阶段是将设计方案转化为实体工程的关键阶段，也是资金投入最集中、造价变动最频繁的阶段。据行业统计数据显示，施工阶段对工程造价整体的影响占比约 10%~15%，虽然低于决策与设计阶段，但由于该阶段涉及的参建主体多、材料设备占比高、现场不确定性强，一旦管控不到位，很容易出现实际造价远超预算的失控问题。对于施工企业而言，造价失控不仅会打破项目资金计划，引发资金周转困难，还会降低企业的经济效益，影响企业的市场信誉；对于业主方而言，造价失控会增加项目投资总额，拉长投资回报周期，降低项目整体收益。因此，梳理施工阶段造价失控的核心原因，制定科学合理的控制措施，对保障参建各方利益、推动建筑行业健康发展都具有重要意义。

二、建筑工程施工阶段造价失控的主要原因

（一）造价管理人员专业能力不足

施工阶段造价管控对管理人员的综合能力要求较高，不仅需要掌握造价计算规则，还需要熟悉施工工艺、现场管理、合同条款等多领域知识。当前部分施工企业的造价管理人员存在专业能力短板，一方面，部分人员对施工图纸的解读不到位，工程量计算漏项、错算问题频发，导致造价预算与实际施工需求偏差较大；另一方面，部分造价管理人员缺乏现场经验，不熟悉现场施工工序，无法准确预判施工过程中的造价变动风险，也不能及时针对现场变化调整造价管控方案，导致造价偏差不断累积，最终引发失控。

（二）建筑材料价格管控不到位

在建筑工程施工成本中，建筑材料成本占比通常可达 60%~70%，材料价格的波动对造价的影响十分明显，是引发造价失控的核心因素之一。一方面，部分施工企业在采购环节缺乏科学规划，没有提前根据施工进度制定材料采购计划，要么为了避免缺货一次性大量采购，占用大量流动资金，增加了仓储成本；要么在材料价格上涨阶段集中采购，直接拉高了材料采购成本。另一方面，部分企业对市场价格波动的预判不足，近年来受宏观环境、供应链变动等因素影响，钢材、水泥等主要建筑材料价格波动频率明显增加，部分施工企业没有建立价格动态监测机制，也没有采取套期保值、集中采购等风险对冲手段，在价格大幅上涨时只能被动承担成本增加的压力。

（三）工程变更与现场签证管理不规范

建筑工程施工受地质条件、设计要求、业主需求变动等多重因素影响，工程变更与现场签证十分常见，也是造价失控的高发环节。部分项目在施工前准备不足，地质勘察不全面，施工过程中发现实际地质条件与勘察报告差异较大，不得不调整基础施工方案，引发大额工程变更，直接增加了施工成本。部分设计单位在设计阶段考虑不周全，设计图纸存在错漏碰缺问题，施工过程中需要不断出具设计变更，每一次变更都会带来造价的变动，累积下来很容易超出预算。在签证管理方面，部分现场管理人员对签证的合规性审核不到位，对签证内容的工程量、价格没有及时核实，存在事后补签、虚假签证等问题，部分签证内容已经包含在原合同报价中，仍然重复签证，导致施工方重复计价，业主方或总承包方承担了不必要的成本支出。

（四）合同管理体系不完善

施工合同是明确参建各方权利义务、界定造价责任的核心依据，合同管理的漏洞也会引发造价失控。部分施工企业在签订分包合同、材料采购合同时，合同条款表述不严谨，对材料价格调整规则、工程变更的计价方式、索赔条件等内容约定不清晰，在履行合同过程中一旦出现争议，无法依据合同条款界定责任，容易导致施工企业承担额外的成本支出。部分总承包企业对分包单位的合同管控不到位，分包单位存在低价中标后通过索赔、变更牟利的情况，由于合同没有对索赔范围、标准做出明确限制，总承包企业不得不支付额外费用，导致造价增加。

三、建筑工程施工阶段造价失控的控制措施

（一）提升造价管控人员专业能力水平

针对造价管理人员能力不足的问题，施工企业应当建立完善的人员培训与考核体系，定期组织造价管理人员开展专业培训，培训内容不仅要涵盖工程量计算、造价规范等专业知识，还要增加施工工艺、现场管理、合同法律等相关内容，鼓励造价管理人员深入施工现场，熟悉现场施工流程，掌握现场动态变化，提升造价管控的针对性与准确性。同时，企业应当建立健全造价管控责任制度，明确不同岗位的造价管控责任，将造价管控效果与绩效考核挂钩，强化管理人员的责任意识，督促其认真履行造价审核、动态管控职责。

（二）强化建筑材料的全流程管控

针对材料造价管控问题，施工企业应当建立从采购到现场使用的全流程管控体系。在采购环节，应当根据施工进度计划制定科学的采购计划，合理安排采购批次与采购量，既避免一次性大量采购占用资金，也避免缺货导致停工待料增加成本。同时，建立材料价格动态监测机制，安排专人跟踪市场价格走势，预判价格波动趋势，在价格低位阶段合理储备核心材料，降低价格上涨带来的成本压力。对于大额材料采购可以采用集中招标采购的方式，通过规模优势降低采购价格，也可以与长期合作的供应商签订长期供货协议，锁定材料价格，对冲价格波动风险。在现场管理环节，严格执行材料领发料制度，按照施工定额控制材料消耗量，对浪费材料的行为进行追责。

（三）规范工程变更与现场签证管理

针对工程变更与签证问题，应当建立分级审批与动态管控机制，严格管控变更签证带来的造价变动。首先，在施工前做好准备工作，细化地质勘察，仔细核对施工图纸，提前发现设计错漏问题，减少施工过程中的不必要变更。对于必须发生的工程变更，应当严格执行先审批后变更的流程，造价管理人员应当提前核算变更带来的造价变动，确认变更在造价可控范围内再实施，严禁先施工后审批。对于现场签证，现场管理人员与造价管理人员应当共同到现场核实签证内容，核对签证工程量与价格，确保签证内容真实、准确，签证单应当及时整理归档，做到一单一结，避免事后纠纷。此外，要明确签证的权限，严禁越权签证，对已经包含在原合同报价中的内容，坚决不予签证，避免重复计价。

四、结语

建筑工程施工阶段造价失控是多种因素共同作用的结果,管控造价失控需要参建各方共同努力,从人员、材料、变更、合同等多个维度完善管控体系,落实动态管控要求,及时纠正造价偏差,才能将施工阶段造价控制在预算范围内,保障项目经济效益,推动建筑工程行业高质量发展。

参考文献

- [1] 张霞. 建筑工程施工阶段造价失控原因及控制措施[J]. 工程技术研究, 2022, 7(12): 135-137.
- [2] 王健. 建筑工程施工阶段工程造价失控的原因及控制对策[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(08): 134-135.
- [3] 李金娟. 浅析建筑工程施工阶段造价失控原因及控制措施[J]. 中国集体经济, 2020(15): 140-141.