

全过程造价咨询与工程变更控制的集成研究

刘剑芬 130125198706173527

摘要

工程变更是建筑工程项目实施阶段影响造价失控的核心因素，传统分阶段造价管理模式，造价咨询与变更控制存在信息割裂、响应滞后等问题，难以实现造价的主动管控。本文围绕全过程造价咨询与工程变更控制的集成逻辑展开研究，梳理两者集成的内在关联与现实需求，构建集成管理框架，分析集成实施的关键路径，提出保障集成落地的优化策略。研究表明，两者的深度集成能够实现变更的事前预判、事中管控与事后复盘的全周期闭环管理，有效降低变更对造价的偏离幅度，提升工程项目投资效益，为建筑工程领域造价管控提供可行的实践参考。

关键词

全过程造价咨询；工程变更控制；集成管理；造价管控

一、引言

近年来我国建筑工程行业逐步从规模扩张向精细化管理转型，工程项目投资规模不断扩大，建设环境的不确定性持续提升，工程变更发生的频率与影响范围也随之增长。据行业统计数据显示，常规建筑项目中工程变更引发的造价调整幅度普遍占合同总造价的 5%~15%，部分复杂项目甚至超过 20%，是导致项目超概、投资效益下降的首要原因。传统造价咨询模式多以阶段性服务为主，仅在竣工结算阶段开展造价核算，对工程变更的控制多属于事后被动调整，难以从源头减少不必要变更，也无法在变更实施前开展造价预判，往往导致变更造价失控。

全过程造价咨询是近年来我国推行的造价管理服务模式，覆盖工程项目投资决策、设计、招标、施工、竣工结算全生命周期，为造价管控提供持续性技术支撑。但当前多数全过程造价咨询服务尚未与工程变更控制形成深度融合，造价咨询成果未充分应用于变更的全流程管控，变更控制也未对造价咨询形成反向信息反馈，两者仍处于分散运行状态，未能充分发挥全过程造价咨询对变更控制的赋能作用。在此背景下，本文探讨全过程造价咨询与工程变更控制的集成路径，对提升工程项目造价管控水平具有重要的现实意义。

二、全过程造价咨询与工程变更控制集成的内在逻辑与必要性

（一）内在关联

全过程造价咨询与工程变更控制存在目标一致性与内容互补性：从目标层面来看，两者的核心目标都是实现工程项目造价的合理管控，保障项目投资在批准的限额范围内，提升项目整体投资效益；从内容层面来看，全过程造价咨询为工程变更控制提供全周期的造价数据支撑与专业技术支持，工程变更控制则为全过程造价咨询明确管控重点，推动造价咨询从被动核算向主动管控转型。具体而言，在项目前期阶段，全过程造价咨询的投资估算、概算梳理成果，能够为变更风险预判提供基准依据；在实施阶段，造价咨询的动态计价服务能够及时核算变更造价，为变更决策提供数据支撑；在竣工阶段，变更造价的汇总分析也能够为后续项目造价咨询积累经验数据，两者形成相互支撑的有机整体。

（二）集成的必要性

首先，传统分散管理模式存在信息壁垒问题，设计阶段造价咨询不掌握后续施工变更风险，施工阶段变更控制不依托前期造价基准，导致变更审批时无法准确评估对总造价的影响，容易引发造价失控。而集成管理能够打破各阶段的信息壁垒，实现造价信息与变更信息的实时共享，保障变更决策的科学性。其次，传统变更控制多为事后管控，变更已经实施后才核算造价，若变更造价超出预期往往难以挽回，集成模式下全过程造价咨询能够提前介入变更发起环节，在变更实施前就完成造价测算与方案比选，实现变更的事前控制，从源头减少不合理变更。最后，集成管理能够形成变更控制的闭环体系，通过全过程造价咨询对变更产生的原因、造价影响进行系统性复盘，梳理造价管控的薄弱环节，为后续同类项目提供参考，持续提升造价管控水平。

三、全过程造价咨询与工程变更控制集成框架构建

本文基于工程项目全生命周期维度，构建“决策-设计-招标-施工-竣工”五阶段集成管理框架，明确各阶段两者集成的核心内容：

- 1.投资决策阶段。该阶段的集成核心是基于全过程造价咨询的投资估算成果，梳理项目潜在的变更风险点，形成变更风险清单。造价咨询机构依据同类项目的历史数据，分析项目选址、技术方案选择、建设标准定位等环节可能引发的变更

风险，评估不同风险对造价的影响幅度，为项目决策提供参考，从源头规避容易引发大量变更的不合理方案。

2.设计阶段。设计变更是工程变更占比最高的类型，约占总变更数量的 60% 以上，该阶段的集成核心是通过造价咨询的限额设计管控与价值工程分析，减少设计缺陷引发的后期变更。造价咨询人员全程参与设计过程，对照批准的投资概算分解造价指标，对各专业设计方案开展造价测算，若发现设计方案造价超出限额，及时提出优化建议，同时通过价值工程分析，在保障功能的前提下剔除不必要的设计内容，减少设计变更的发生。此外，造价咨询还需要针对设计文件的深度进行核查，梳理设计中存在的模糊、矛盾内容，提前推动设计完善，避免施工阶段才发现问题引发变更。

3.招标采购阶段。该阶段的集成核心是通过造价咨询的工程量清单与招标控制价编制，明确合同价款调整规则，减少清单缺陷引发的工程变更。造价咨询机构需要结合项目特征，准确计算工程量，明确材料设备的技术参数与计价规则，同时在合同条款中明确工程变更的发起、审批、计价流程，约定变更价款的调整方法，为后续变更控制提供清晰的规则依据，避免后续因规则模糊引发纠纷与造价失控。

4.施工阶段。该阶段是工程变更的集中发生阶段，集成核心是实现变更的动态管控：变更发起后，造价咨询机构第一时间测算变更对总造价的影响，对比变更后的累计造价是否超出概算限额，为建设单位的变更审批提供数据支撑；变更审批通过后，及时调整动态造价台账，更新项目总造价，实现造价的动态跟踪；对涉及大宗材料设备、分项工程的重大变更，还需要开展多方案比选，帮助建设单位选择造价合理、功能满足要求的变更方案。

5.竣工结算阶段。该阶段的集成核心是完成变更造价的汇总核算与复盘分析：造价咨询机构依据合同约定梳理所有变更的价款调整内容，准确核算最终结算造价，同时对所有变更的产生原因、责任主体、造价影响进行分类统计分析，形成变更管控分析报告，总结项目实施过程中变更控制的经验与问题，为后续同类项目的全过程造价咨询与变更控制提供参考。

四、结论

全过程造价咨询与工程变更控制的集成，是推动建筑工程造价管控从被动核算向主动管控转型的重要路径，两者的深度融合能够覆盖工程项目全生命周期，实现变更控制的事前预判、事中管控与事后复盘，有效降低工程变更对项目造价的负面影响，减少投资超概风险，提升项目投资效益。在当前建筑行业精细化管理的发展趋势下，推动两者集成落地，需要行业主体不断完善组织架构、信息平

台与管理制度，充分发挥全过程造价咨询的专业优势，逐步提升工程变更控制的科学性与有效性。

参考文献

[1] 张正辉. 全过程工程造价咨询在工程变更控制中的应用研究[J]. 工程经济, 2021, 31(06): 32-35.

[2] 王广宇. 工程变更背景下的全过程造价管控方法探讨[J]. 工程造价管理, 2020, (04): 62-65.

[3] 刘伊生, 李智慧. 全过程工程咨询中造价咨询业务集成发展路径研究[J]. 建筑经济, 2022, 43(03): 5-11.

[4] 陈起俊, 陶程程. 建设项目工程变更风险集成管控模型研究[J]. 工程管理学报, 2018, 32(02): 143-148.