

园林绿化施工组织与现场管理策略

李嘉睿

650102199705106519

摘要：园林绿化工程是城市生态建设与景观营造的核心项目，兼具生态功能、艺术属性与民生价值，施工组织水平与现场管理质量直接决定工程落地效果。园林绿化施工工序繁杂、作业内容多元、受环境影响较强，传统粗放的施工管理模式容易出现工序混乱、施工质量不均、现场管控松散等问题。本文结合园林绿化工程施工特点，分析当前施工组织与现场管理存在的普遍问题，阐述施工组织优化核心要点，提出系统化的现场管理提升策略，旨在完善园林施工管理体系，提升园林绿化工程整体建设质量。

关键词：园林绿化；施工组织；现场管理；工程管控

引言：随着城市生态化建设进程持续推进，园林绿化工程建设规模不断扩大，社会各界对园林景观质量、生态效果与施工规范性的要求持续提升。园林绿化施工涵盖土建施工、绿植种植、景观装饰、养护配套等多项内容，各工序衔接紧密、专业性较强，对施工组织规划与现场精细化管理有着极高要求。现阶段部分园林工程存在施工组织规划不合理、现场管控体系不完善、人员设备管理不规范等问题，影响工程质量与建设效率。优化施工组织方案、强化现场全过程管理，是推动园林绿化工程规范化、高品质建设的关键举措。

一、园林绿化施工组织与现场管理现存问题

（一）施工组织规划系统性不足

部分园林绿化工程前期施工组织规划较为粗放，缺乏全方位、系统化的统筹设计，难以适配工程施工全流程需求。施工方案编制多侧重景观效果呈现，对施工工序排布、资源调配、工期规划、技术衔接等核心内容统筹不足，整体规划针对性与实操性较弱。各类施工工序的先后排布缺乏科学论证，土建施工与绿植种植、景观搭建等工序容易出现交叉冲突，造成施工进度滞后。同时，施工组织未充分结合场地环境、季节特性、施工条件进行动态调整，导致施工方案与现场实际脱节，影响工程有序推进。

（二）施工现场管控体系较为粗放

园林绿化施工现场作业分散、作业内容繁杂，多数项目缺乏精细化的现场管控体系，管理漏洞较为突出。现场施工质量管控标准不清晰，绿植栽植、地形整理、景观铺装等关键工序缺乏标准化作业约束，施工质量参差不齐。现场进度管控缺乏常态化跟踪机制，各施工班组作业衔接不畅，容易出现施工停滞、工期延误等问题。同时，现场安全管理、文明施工管理落实不到位，施工物料堆放杂乱、作业防护不规范、场地保洁不到位等问题普遍存在，整体现场管理规范性不足。

（三）施工资源与人员管理不完善

施工人员、物料、设备是园林绿化施工的核心资源，当前多数项目资源管理存在明显短板。施工人员专业素养参差不齐，部分作业人员缺乏系统的园林施工专业培训，对栽植技术、景观施工标准掌握不足，作业规范性较差。施工物料管理松散，绿植苗木、建材物料的采购、存放、领用缺乏规范管控，容易出现物料损耗、苗木枯萎、材料浪费等问题。施工设备调度不合理，设备使用、养护、排班缺乏统筹规划，设备利用率偏低，无法充分保障施工效率提升。

二、园林绿化工程施工组织优化要点

（一）完善前期整体施工规划

科学完善的前期规划是园林绿化施工有序推进的基础，需结合工程设计要求、场地条件、施工周期开展全方位统筹规划。全面勘察施工场地的地形地貌、土壤条件、水文环境与周边配套设施，结合场地实际优化施工方案，保障方案的可行性与适配性。合理划分施工区域与施工标段，明确各区域施工内容、施工重点与建设标准，规避交叉施工冲突。结合季节气候特性、绿植生长规律排布施工计划，优先开展地形整理、土建基础施工，匹配适宜时节开展苗木种植作业，保障绿植成活率与景观建设效果。

（二）优化施工工序统筹衔接

园林绿化施工工序交叉性强、衔接要求高，需建立科学化的工序排布机制，实现各环节高效衔接。梳理梳理土建施工、管线铺设、地形塑造、苗木栽植、景观装饰、配套养护等全流程工序逻辑，明确各工序先后顺序与衔接节点，杜绝工序颠倒、重复施工等问题。针对交叉作业环节制定专项施工组织方案，划分不同班组作业范围与作业时段，避免工序冲突干扰。建立工序交接验收机制，上一工

序验收合格后方可进入下一工序施工，保障各环节施工质量闭环可控，提升整体施工流畅度。

（三）统筹调配各类施工资源

依托整体施工规划，对人员、物料、设备等核心施工资源进行系统化统筹调配，提升资源利用效率。结合施工进度与作业需求，合理配置施工班组与技术人员，明确各岗位工作职责，保障各施工区域作业人员充足。规范苗木、建材、耗材等物料的采购与进场计划，根据施工进度分批进场，做好物料分类存放与养护管理，减少资源损耗。科学调度施工机械设备，合理安排设备作业时段与作业区域，定期开展设备检修养护，保障设备稳定运行，为施工高效推进提供资源支撑。

三、园林绿化施工现场管理优化策略

（一）建立标准化质量管控体系

以工程建设标准与设计规范为基础，搭建全覆盖的施工现场质量标准化管控体系。细化各施工工序的质量作业标准，明确苗木栽植深度、间距、覆土压实标准，规范地形整理、铺装施工、景观搭建的技术要求，让现场作业有章可循。建立常态化质量巡检机制，安排专业技术人员全程巡查施工现场，及时纠正不规范作业行为，整改质量隐患。落实分项工程验收制度，对关键施工环节重点核查，严格把控施工细节质量，全方位提升园林绿化工程建设品质。

（二）强化现场进度与安全管理

构建动态化的现场进度管控机制，依据整体施工计划细化每日、每周施工任务，实时跟踪现场施工进度，对比计划进度排查滞后问题，及时调整施工安排、优化资源配置，保障工程按期完工。同时落实全方位的现场安全管理，完善施工现场安全防护设施，规范施工人员作业防护流程，定期开展安全隐患排查，杜绝违规作业。强化现场文明施工管理，规范物料堆放、场地保洁、垃圾清运工作，维持整洁有序的施工环境，降低施工对周边环境的影响。

（三）健全现场人员与运维保障机制

加强施工现场人员规范化管理，建立常态化岗前培训与技术交底机制，提升作业人员专业技能与规范作业意识，确保施工人员熟练掌握施工标准与技术要求。完善现场岗位职责体系，细化管理人员、技术人员、作业人员的工作权责，压实各岗位管理责任。建立施工现场动态运维与问题整改机制，及时处置施工过程中

的技术难题与突发问题，同步做好施工日志、验收资料、整改记录的归档管理，形成完整的现场管理闭环，持续提升园林施工现场精细化管理水平。

结束语

施工组织与现场管理是园林绿化工程建设的核心核心环节，直接决定工程质量、施工效率与景观呈现效果，对城市生态环境建设具有重要意义。当前园林绿化施工管理存在规划不系统、管控不精细、资源管理不完善等诸多问题，难以适配高品质园林工程建设需求。通过科学优化施工组织规划、合理排布施工工序、统筹调配施工资源，同时建立标准化质量管控、动态化进度安全管理、规范化人员运维保障体系，能够全面提升园林施工管理水平。完善的施工组织与现场管理体系，可有效规避施工隐患、减少资源浪费、保障工程品质，助力城市园林绿化工程实现生态效益与景观效益的双重提升。

参考文献

- [1]牟磊. 风景园林绿化工程现场施工管理策略[J]. 花木盆景, 2026, (2): 77-79.
- [2]李亚南. 园林绿化工程施工现场项目管理存在的问题与解决策略分析[J]. 住宅与房地产, 2018, (34): 49.
- [3]杨娜. 园林绿化工程施工组织与管理[J]. 现代园艺, 2015, (21): 105-107.