

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

许开礼

新疆建筑科学研究院（有限责任公司）

摘要：随着城市化进程的加速与建筑行业的蓬勃发展，建筑工程管理及施工质量控制的重要性愈发凸显。当前，建筑工程在管理与质量控制方面仍面临诸多挑战，如管理体系待完善、人员素质参差不齐等。本文深入剖析这些问题，从完善管理体系、提升人员专业素养、强化材料设备监管以及优化施工过程控制等多维度，提出切实有效的策略，旨在全面提升建筑工程管理与施工质量水平。

关键词：建筑工程管理；施工质量控制；管理体系；人员素质

一、引言

建筑工程作为城市发展的重要支撑，其质量直接关系到人民群众的生命财产安全与社会的稳定发展。在建筑工程领域，有效的管理与严格的施工质量控制是确保工程成功的关键要素。建筑工程管理涵盖工程规划、组织、协调与控制等多个环节，旨在实现工程目标的高效达成。而施工质量控制则聚焦于施工过程中的各个环节，保障工程质量符合相关标准与要求。当前建筑工程管理及施工质量控制仍面临诸多挑战，如管理体系不健全、人员素质参差不齐等，这些问题严重制约了建筑工程质量的提升。

二、建筑工程管理及施工质量控制的重要性

（一）保障工程安全

有效的管理与质量控制能够确保施工过程严格遵循安全规范与标准，对施工现场的各类安全隐患进行及时排查与处理。从基础施工到主体结构搭建，再到装饰装修阶段，每一个环节都离不开科学的管理与严格的质量把控。例如，在基础施工中，通过合理的管理安排与质量控制措施，能够保证基础的稳固性，避免因基础不牢而引发的建筑物倾斜、倒塌等安全事故，为人员生命安全与财产安全提供坚实保障。

（二）提升工程质量

通过完善的管理体系与严格的质量控制手段，能够对施工工艺、材料选用、施工流程等进行全方位的监督与规范。在材料选用方面，严格的质量控制能够杜绝不合格材料进入施工现场，确保工程所使用的材料符合设计要求与相关标准。

在施工工艺方面，科学的管理能够引导施工人员采用先进的、合适的工艺进行施工，提升工程的整体质量水平，使建筑物具备良好的使用功能与耐久性。

（三）促进工程进度与成本控制

合理的建筑工程管理能够优化施工流程，合理安排施工顺序与资源调配，避免因施工混乱而导致的工期延误。同时，严格的质量控制能够减少因质量问题引发的返工现象，降低返工成本。在施工过程中，若因质量问题出现返工，不仅会耗费大量的人力、物力与财力，还会严重影响工程进度。通过有效的管理与质量控制，能够确保工程按照预定的计划顺利推进，在保证质量的前提下，实现工程进度的优化与成本的有效控制。

三、当前建筑工程管理及施工质量控制存在的问题

（一）管理体系不完善

部分建筑工程项目存在管理体系不健全的问题，管理流程不够清晰，各部门之间的职责划分不明确，导致在施工过程中出现管理漏洞与推诿现象。例如，在设计变更环节，由于缺乏明确的管理流程与责任界定，设计变更的审批与实施可能出现延误，影响工程进度。在质量验收环节，若验收标准不统一、验收程序不规范，可能导致一些质量问题未能及时发现与处理，为工程质量埋下隐患。

（二）人员素质参差不齐

建筑工程涉及多个专业领域，需要各类专业技术人员与施工人员的共同参与。然而，当前部分施工人员的专业技能水平与质量意识有待提高。一些施工人员缺乏系统的培训，对施工工艺与质量标准掌握不够熟练，在施工过程中容易出现操作不规范的问题。部分管理人员的管理能力与综合素质也有待提升，在面对复杂的工程管理问题时，缺乏有效的应对策略与决策能力，影响工程管理与质量控制的成效。

（三）材料设备管理不到位

材料与设备是建筑工程的物质基础，其质量与性能直接影响工程质量。在材料管理方面，部分项目存在材料采购把关不严、材料储存条件不佳等问题。采购人员可能因利益驱使或缺乏专业知识，采购到质量不合格的材料。材料储存环境不符合要求，可能导致材料性能发生变化，影响使用效果。在设备管理方面，设

备的维护保养不及时、设备操作不规范等现象时有发生，导致设备故障频发，影响施工进度与工程质量。

（四）施工过程控制不严格

施工过程是工程质量形成的关键环节，但部分项目在施工过程中控制不严格。施工工艺执行不到位，施工人员未按照设计要求与施工规范进行操作。施工工序安排不合理，存在工序颠倒或遗漏的情况。质量检查与验收工作流于形式，对一些隐蔽工程的质量检查不够细致，未能及时发现潜在的质量问题，为工程质量留下隐患。

四、建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

（一）完善管理体系

明确各部门与各岗位的职责权限，制定详细的管理流程与工作标准，确保管理工作有章可循。在设计变更管理方面，制定严格的设计变更审批流程，明确变更的提出、审核、批准等环节的责任人与时间要求。在质量验收管理方面，统一验收标准，规范验收程序，加强对隐蔽工程等关键部位的质量验收，确保工程质量符合要求。同时，加强各部门之间的沟通与协作，建立有效的信息共享机制，及时解决管理过程中出现的问题。

（二）提升人员素质

针对施工人员，开展专业技能培训，使其熟悉施工工艺与质量标准，掌握正确的操作方法。加强质量意识教育，提高施工人员对质量重要性的认识，增强其责任心。对于管理人员，开展管理能力培训，提升其组织协调、决策应变等能力。鼓励管理人员学习先进的工程管理理念与方法，不断更新知识结构，提高管理水平。此外，建立合理的人员激励机制，对表现优秀的人员给予奖励，激发人员的工作积极性与主动性。

（三）强化材料设备管理

严格把控材料采购环节，选择信誉良好、质量可靠的供应商，加强对材料质量的检验与验收，确保采购的材料符合设计要求与相关标准。合理安排材料储存场地，提供适宜的储存条件，对易受潮、易损坏的材料采取特殊的防护措施，保证材料质量不受影响。加强设备管理，建立设备维护保养制度，定期对设备进行

检查、维护与保养,确保设备处于良好的运行状态。加强对设备操作人员的培训,规范设备操作流程,避免因操作不当导致设备损坏或影响工程质量。

(四) 优化施工过程控制

加强对施工工艺的控制,严格按照设计要求与施工规范组织施工,确保施工工艺的正确执行。合理安排施工工序,制定科学的施工进度计划,明确各工序的先后顺序与时间节点,避免工序颠倒或遗漏。加强质量检查与验收工作,建立多层次的质量检查体系,对施工过程进行全程监控。在施工过程中,定期进行质量检查,及时发现并纠正质量问题。对关键工序与隐蔽工程,实行重点监控,确保质量合格后方可进行下一道工序。同时,加强对施工环境的管理,为施工创造良好的条件,减少环境因素对工程质量的影响。

五、结束语

建筑工程管理及施工质量控制是一项系统工程,涉及多个方面与环节。有效的管理与严格的质量控制对于保障工程安全、提升工程质量、促进工程进度与成本控制具有重要意义。当前建筑工程管理及施工质量控制仍存在管理体系不完善、人员素质参差不齐、材料设备管理不到位、施工过程控制不严格等问题。通过完善管理体系、提升人员素质、强化材料设备管理、优化施工过程控制等有效策略,能够提升建筑工程管理与施工质量控制水平,为建筑工程的顺利实施与高质量完成提供有力保障。在未来的建筑工程实践中,应不断探索与创新管理与质量控制方法,适应不断变化的市场需求与技术发展,推动建筑工程行业持续健康发展。

参考文献

- [1] 王建华. 基于 BIM 技术的建筑工程施工质量管理研究[J]. 建筑技术, 2020, 51(08):98-99.
- [2] 李晓峰, 陈思颖. 绿色建筑理念下的建筑工程管理优化策略[J]. 工程管理学报, 2021, 35(03):123-125.
- [3] 赵明辉, 刘慧敏. 装配式建筑工程施工质量控制要点及措施研究[J]. 建筑结构, 2022, 52(S1):156-157.