

建筑工程进度延误成因分析及全过程统筹管理对策

梁伟军

宜宾五粮液股份有限公司 644000

摘要：建筑工程进度延误是工程管理中常见的问题，一旦出现工程进度延误的情况，会对工程质量、经济效益等造成严重的影响。本文对建筑工程进度延误成因进行分析，受前期准备、施工、竣工验收等多个阶段的影响，结合上述成因提出全过程统筹管理对策，构建全过程高效统筹管理对策，旨在有效解决建筑工程延误问题，精准控制建筑工程进度，为建筑工程质量和经济效益提供保障。

关键词：建筑工程；进度延误成因；全过程；统筹管理

建筑工程进度延误会对项目经济效益和交付产生直接影响，但是导致建筑工程延误的原因较为复杂，贯穿于建筑工程施工各个阶段。对建筑进度延误成因进行分析，根据导致建筑工程进度延误的成因提出全过程统筹管理对策，旨在实现对建筑工程的全过程管理，有效控制建筑工程施工进度，保证建筑工程能够在规定时间内交付，促进其能够取得预期的经济效益。

1 建筑工程进度延误成因

1.1 前期准备阶段原因

勘察设计环节作为建筑工程前期准备阶段的关键环节，能够为后续建筑工程施工提供数据支持，如果在勘察阶段出现明显的的数据误差，或者是勘察设计方案存在不足，会影响整个建筑工程施工方案的科学性，甚至可能会出现返工的情况。如果设计文件中存在图纸标注模糊、专业图纸未深化等问题，会导致设计不符合实际工程施工需要，增加后期设计变更概率，从而导致建筑工程工期延误^[1]。建筑工程项目审批和手续办理滞后也会造成建筑工程进度延误，在办理项目审批手续的过程中出现材料缺失、政策理解不到位的情况，会影响正常的审批流程，造成项目无法按照规定的时间开工，甚至可能会造成建筑工程施工被迫停止。建筑工程前期准备阶段资源配置不合理，会直接对施工进度产生影响，包括资金、材料、设备与人员等方面内容。

1.2 施工阶段原因

施工阶段工序衔接不当也会造成建筑工程延期,原因是前一道项目验收不合格,后一道施工工序无法正常实施。部分建筑工程项目为了保证施工进度,会在不考虑质量的情况下,在上一道工序未完成时就进入下一道工序,后续返修会耽误更多的施工时间。施工现场资源调度效率较低,并且经常出现资源配置不当的情况。施工开展阶段材料调度开展过程中,进场时间与施工需求不符,如果材料过早进场,会增加施工现场仓储压力,增加施工材料的消耗,实际材料存放中未能遵循规范的材料存放原则,会增加材料取用时间。施工阶段机械设备配备不足,无法满足实际施工需要,加上对施工机械设备维护不到位,容易造成机械设备在施工中出现故障问题,会影响正常的施工进度。实际施工过程中施工人员数量与施工强度不符,施工高峰期人员数量不足,施工非高峰期人员数量冗余,会对施工效率产生严重影响,从而对施工进度产生影响。影响施工效率。班组交接流程拖沓,如土建与装饰班组衔接不畅,装饰工程开工时间便会延迟。同时如果在施工阶段未能及时对质量问题进行处理,需要进行返工处理,从而导致施工进度延迟^[2]。

1.3 竣工验收阶段原因

竣工验收阶段是建筑工程交付的关键环节,进度会直接对建筑工程项目经济效益产生影响。如果在竣工验收阶段,竣工资料存在编制拖延、内容遗漏等情况,会影响验收工作进程;如果建筑工程是多方协作项目,未能及时对设计变更单、技术审核单进行处理,会导致监理审核进度较为缓慢,使资料整合难度提升。建筑工程竣工验收阶段必须先进行专项验收,才能够进行综合竣工验收,各项专项部门审批标准不同,如果未能制定完善的验收计划或者没有充足的时间,造成验收条件不足,影响验收工作的正常开始。竣工验收阶段如果发现质量问题,需要安排施工队伍进行返工处理,直到质量验收合格,重新调配人员、采集材料等环节都需要时间,导致验收时间推迟,影响建筑工程项目的正常交付。

2 建筑工程进度全过程统筹管理对策

2.1 做好施工前期准备工作

建筑工程勘察设计阶段应构建全过程质量管理控制体系,为后续建筑工程施工奠定基础。勘察环节可借助无人机测绘技术、原位测试和实验室分析等方法,对建筑工程施工所在区域地下管线分布情况及岩土力学参数等信息进行勘察,生

成勘察报告，由专家对报告进行评审。设计阶段可借助 BIM 技术进行，对图纸碰撞冲突进行检查，防止专业衔接出现矛盾。对于重点建筑工程项目，应对设计方案可行性进行论证，组织业主、施工、监理、设计等多个部门进行审核，经过审核后进行施工，减少设计变更所致的工期延误。建筑工程施工前制定项目审批清单，了解相关政策和审批流程，设置专职人员负责审批对接工作；针对专项审批项目应在建筑工程施工前与相关部门进行沟通，制定合适的设计方案，并在经过审批后开始施工，避免在施工过程中出现停工的情况。施工开始前构建完善施工筹备计划，涵盖资金、材料、设备以及人员等多项内容，要求业主提前落实资金并签订工程款项支付协议，保障建筑工程款项能够按时支付；施工单位构建资金风险预警机制，资金短缺时能够及时补充资金，避免影响施工进度。制定详细的施工材料采购计划并与供应商签订协议，如果未能保证材料及时供应需要承担违约责任，确定好机械设备进场时间，做好机械维护工作，按照工程施工需要配备合适岗位和数量的施工人员，确保能够满足正常的施工需要。

2.2 加强施工过程管理控制

施工过程中应制定详细施工进度计划和工序交接清单，明确各个工序起始和完成时间，避免因为工序时间模糊而造成工序衔接不当，从而耽误施工进度。对各个工序验收标准进行细化，每道工序确定责任人，一旦出现问题由责任人承担相关责任，并严格落实验收程序，前一道工序质量验收合格后才能进行后一道工序施工。制定完善的施工现场资源调度方案，结合施工进度对施工所需材料进行预测，灵活调整材料进场时间，并采取准时制供应的材料供应模式，保证材料准时供应的同时，减少施工材料损耗。储存施工材料时遵循就近取用原则，减少施工过程中材料运输时间，使施工效率获得提升。建立完善的机械设备台账，对机械设备型号、数量以及运行情况进行准确记录，从而实现对机械设备的合理调配，避免机械设备闲置和过度使用^[3]。加强对机械设备维护保养，及时发现设备故障问题并进行维修，保证设备能够正常运行。合理调度施工现场施工人员，并对施工人员进行技术培训，增强施工人员的通用性，保证施工人员能够满足建筑工程施工需要。构建建筑工程质量和安全隐患排查机制，并结合常见的质量和安全隐患，制定预防措施，同时加强对施工人员的安全培训，提升施工人员的安全意识和应急能力，保证施工过程中的安全性。

2.3 统筹协调竣工验收环节

建筑工程在施工过程中应同步完善相关资料，如隐蔽工程验收记录、材料进场复检报告等，为竣工验收环节做好准备。施工部门技术部门每月开展资料审核工作，确保资料的完整性、准确性，监理部门每个季度抽检一次，发现问题及时整改和完善。建筑工程竣工验收前 30 天，组织建设、施工、监理和设计部门进行预验收，对各项资料进行逐项核查，确保资料齐全完整，缩短竣工验收阶段的资料整理时间，确保竣工验收工作顺利进行。建筑工程施工后期组织验收协调小组，提前与消防、规划等部门进行沟通，制定合适的验收规划，理顺专项验收时间和顺序，避免不满足专项验收条件，耽误竣工验收时间。竣工验收前施工部门进行自查自纠，及时发现建筑工程质量问题，并建立详细的整改方案，在整改期间实施监督，确保质量可以达到预期标准。整改完成后进行复检，复检合格后邀请主管部门进行验收，从而缩短最终的竣工验收时间。

结束语

综上所述，建筑工程施工进度延误受施工前准备、施工以及竣工验收阶段相关因素的影响，通过构建全过程的统筹管理对策，实现对建筑工程全过程管理，对建筑工程施工进度进行有效控制，保证建筑工程能够在规定时间内完工。

参考文献

- [1] 徐劲军,丁媛. 建筑施工进度管理的重要性及管理措施[J]. 陶瓷,2026,(03):230-232.
- [2] 余丽芬,邱松林. 基于 BIM 技术的建筑工程项目进度管理优化研究[J]. 中国房地产业,2026,(08):42-45.
- [3] 王雨. BIM 技术在建筑工程施工进度管理中的应用研究[J]. 新城建科技,2026,35(02):34-36.